

Det här är NeDa



Augusti 2011

Innehåll

Nedre Dalälvsområdet

Nedre Dalälvsområdet (NeDa)

Övergripande utveckling

Turismutveckling

Inflyttning

Biosfärområdet Älvlandskapet Nedre Dalälven

NeDa:s större övergripande verksamheter, projekt och uppdrag

Turismutveckling

Flytta hit-kampanjen

Nationella turistfiskeprojektet



Arrangemangsverksamhet

Skogsprojektet/insatser för areella näringarna

Framtidsseminarier

Myggbekämpningen

Övriga uppdrag

Medverkan i externa organ

Leader Nedre Dalälven

Bilaga 1: Medlemmar i Nedre Dalälvens Intresseförening

Bilaga 2: Styrelsen för Nedre Dalälvens Intresseförening respektive Nedre Dalälvens utvecklingsaktiebolag (NEDAB)

Bilaga 3: Leaderområdet

Nedre Dalälvsområdet

Nedre Dalälvsområdet sträcker sig längs de nära 20 nedersta milen av Dalälven. Älven är den faktor som framför allt förenar området naturgeografiskt, kulturellt och historiskt. Såväl kulturellt som naturgeografiskt har älven genom historien påverkat ett betydande omland, som oftast sträcker sig miltals från själva älven. I en cirkel i områdets ytterkanter ligger större och mindre tätorter. Innanför dessa tätorter är området en glesbygd som består av byar och några små samhällen med som mest ca 2000 invånare. Historiskt har många av orterna inne i området haft en stor betydelse även för omkringliggande större samhällen. Nedre Dalälvsområdet berör utkanter av fyra landskap och fyra län och området i sin helhet kan betraktas som landskapet mellan landskapen.

Området är unikt genom de mycket höga natur- och kulturmiljövärden som skapats av bl.a. älven och att området utgör en gränzson mellan nordligt och sydligt i nordeuropeisk natur. En bidragande orsak till de höga naturvärdena är också att stora delar av området är mycket glest befolkat och att fritidsbebyggelse och turistanläggningar tillkommit på ett för naturen skonsamt sätt. Regering och riksdag har i Miljöbalken gett uttryck för detta genom att utpeka Nedre Dalälven som ett område där turismens och friluftslivets intressen särskilt skall beaktas. Dessutom har man med hänsyn till natur- och kulturvärdena, bestämt att vattenkraftutbyggnad inte får ske i stora delar av Nedre Dalälvsområdet. Särskilt de älvnära markerna är i mycket stor utsträckning avsatta som naturreservat eller Natura 2000-områden. Vissa områden ingår i den internationella CW-konventionen/Ramsar (Conventions on Wetlands) och en central del i området är Färnebofjärdens Nationalpark.

I juni 2011 blev Älvlandskapet Nedre Dalälven av Unesco utnämnt till biosfärområde. Det innebär att området har unikt värdefulla natur- och kulturmiljöer och att det pågår ett aktivt samarbete för hållbar utveckling. Nedre Dalälvens Intresseförening är hudman för att samordna biosfärbetet.

Till områdets positiva förutsättningar för bl.a. turism, företagsetableringar och inflyttning hör också det centrala och strategiska läget. Mer än en tredjedel av Sveriges befolkning, inklusive Storstockholm, når området inom två timmars bil- eller tågresa. Ännu närmare på ca 1 timmes resa ligger Arlanda flygplats.

Skogs- och jordbruksnäringen har en framtida nyckelroll i utvecklingen på väsentliga områden, bl.a. ifråga om energiförsörjningen, förnyelsebara skogsprodukter för kretsloppssamhället, livsmedelsförsörjningen och landsbygdsturismen. Jordbrukets möjligheter att upprätthålla ett öppet, levande kulturlandskap är av avgörande betydelse för områdes attraktivitet ifråga om inflyttning och turism.

Näringslivet i omkringliggande orter upprätthålls ofta av stål- och skogsnäring samt lokalt även vattenkraftsanläggningarna, vilka dominerande näringar har en mycket stor betydelse för regionen. I dessa näringar liksom i annan industriell verksamhet pågår fortlöpande nödvändig produktionsutveckling, som medför att antalet arbetstillfällen under främst andra halvan av 1900-talet minskat kraftigt.

Utflyttningen från Nedre Dalälvs kommunerna var under den senare delen av 1900-talet betydande med minskade skatteintäkter som följd. Under 2000-talet åren har trenden vänt och området har ett förbättrat flyttningsnetto, vilket också gäller Nedre Dalälven renodlade landsbygd.

Nedre Dalälvsamarbetet (NeDa)

Mot bakgrund av områdets både bra och dåliga förutsättningar bildade år 1986 offentliga och privata intressenter Nedre Dalälvens Intresseförening och dotterbolaget Nedre Dalälvens utvecklingsaktiebolag. Med ett gemensamt namn benämns föreningen och bolaget för Nedre Dalälvsamarbetet eller NeDa.

NeDa ägs av medlemmarna i moderföreningen. Dessa utgörs av institutioner med intressen i regionen i form av företag (17 st.), kommuner (9 st.), organisationer (3 st.).
Aktuell medlemsförteckning framgår av bilaga 1.

Föreningens och bolaget styrelse har identisk sammansättning. I styrelsen ingår som ordinarie ledamöter eller suppleanter företrädare för samtliga kommuner som berör Nedre Dalälven samt företrädare för olika delar av näringslivet.
Aktuell styrelse framgår av bilaga 2.

I början av 1990-talet har föreningen även byggt upp och varit ägare av Centrum för byggnadsvård AB. Bolaget överläts senare till enskilda personer. År 2000 bildades LEADER+ Nedre Dalälven, som har en nära koppling till NeDa, men som är en egen juridisk person. År 2008 ersattes LEADER+ av en ett nytt LEADER Nedre Dalälven, som bildats för programperioden 2008 -2014 (arbetet pågår för kansliet även 2015)

För närvarande, augusti 2011, finns inom NeDa och det närliggande Leader Nedre Dalälven 12,15 årsarbete (åa), fördelat på 15 personer. Flera personer delar sin anställning mellan NeDa och Leader. Inom Leader finns 3,75 åa och i NeDa 8,4 åa. I NeDa ingår myggbekämpning med bl.a. 4 personer stationerade vid Uppsala Universitet (2,6 anställda åa och 1,4 åa köpt tjänst).

NeDa:s omsättning har de senaste fyra åren (2007 – 2010) i genomsnitt uppgått till 13,36 milj kr varav myggbekämpningen 9,16 milj kr. Leader Nedre Dalälven fattade beslut om nära 15 milj kr under 2010.

Lars Sundström, Regionchef LRF är ordförande i NeDa

Peter Kärnström, Kommunstyrelsens ordf i Sandvikens kommun är 1:e vice ordf. i NeDa

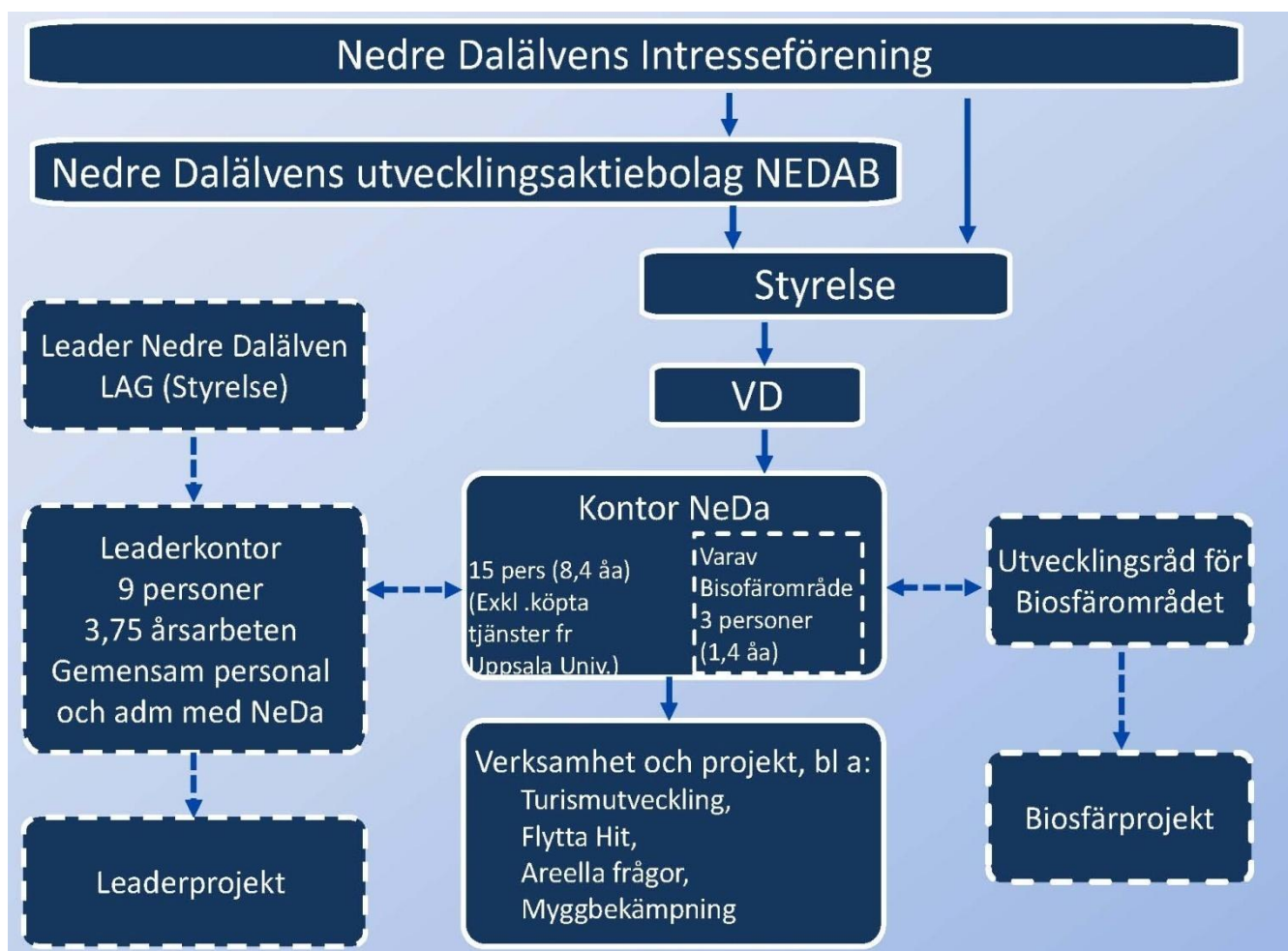
Marie Wilén, Kommunstyrelsens ordf. i Heby kommun är 2:e vice ordförande i NeDa

Helena Åkerberg Hammarström, Näringslivssekreterare i Sätters kommun är ordförande i Leader Nedre Dalälven

Maria Lewis, Söderfors, privata sektorn, är vice ordförande i Leader Nedre Dalälven

Kalle Hedin är VD i NeDa och verksamhetsledare i Leader Nedre Dalälven.

Organisationsplan



Utförlig information finns på www.nedredalalven.se bl.a. aktuell Affärsplan för 2011-2013 och om Leader Nedre Dalälven på www.leader-nedredalalven.org

Övergripande utveckling

Turismutveckling

Antalet kommersiella gästnätter på de turistanläggningar som har en koppling till Nedre Dalälven (hotell, pensionat, stugbyar och campingar) ökade kraftigt fram till slutet av 1990-talet. Ett par år 1998 och 2000 med mycket dåligt väder samt 2000 med det värsta myggåret i mannaminne bromsade upp utvecklingen. Sammantaget fram till och med idag ligger utvecklingen på en ökning med ca 4 % per år och det totala antalet gästnätter uppgår till ca 300 000.

Inom de segment som NeDa är särskilt involverade i, bl.a. affärsturism och fisketurism har ökningstakten varit högre. Antalet fiskedagar uppgår till över 120 000 vilket är en fördubbling sedan NeDa började marknadsföra fiske i slutet av 1980-talet. Inget annat sammanhängande område i landet kan uppvisa så många fiskedagar. Också när det gäller utländsk fisketurism har Nedre Dalälven utvecklats till en av de största destinationerna i

landet, med över 10 000 utländska fiskedagar (=gästnätter)/år. De över 120 000 fiskedagarna och värdet av fisket i övrigt i bygden beräknas till över 50 milj.kr år.

Från NeDa:s strategiska utgångspunkter med de kvalitetsbaserade turistprodukter som eftersträvas, är inte utvecklingen av antalet besök och gästnätter i sig den viktigaste frågan. Viktigare är att förädlingsgraden och att omsättningen inom turismsektorn ökar samt en breddning av turismutbudet genom utveckling av fler småskaliga ekonomiskt hållbara turismverksamheter.

Inflyttning

Under 1990-talet fortsatte utflyttningen totalt sett från NeDa-kommunerna. Dock var utflyttningen inte lika påtaglig längre när det gällde den mer renodlade landsbygden. Under 2000-talet har trenden vänt och området har ett förbättrat flyttningsnetto, vilket också gäller Nedre Dalälven renodlade landsbygd.

Biosfärområdet Älvlandskapet Nedre Dalälven

Biosfärområden är representativa landskapsavsnitt av ekosystem som är internationellt utpekade av UNESCO:s Man and the Biosphere (MAB) Program. Tillsammans bildar de ett världsomspännande nätverk, det enda globala nätverket i sitt slag. Idag finns över 400 biosfärområden i mer än 90 länder.

Arbetet för att stora delar av Nedre Dalälvsområdet ska bli ett biosfärområde har pågått under flera år i NeDa:s regi. Den 29 juni 2011 har Älvlandskapet Nedre Dalälven av Unesco utnämnts till biosfärområde. Det innebär att området har unikt värdefulla natur- och kulturmiljöer och att det pågår ett aktivt samarbete för hållbar utveckling.

Nedre Dalälvens Intresseförening är huvudman och har uppdraget att samordna biosfärarbetet. Älvlandskapet Nedre Dalälven är ett av fyra områden i Sverige som fått denna utnämning. Det är ett starkt internationellt varumärke som ger regionen en positiv profilering och ökar omvärldens intresse.

Syftet med biosfärområdet är att gynna de boende i området. Utnämningen innebär inte några nya lagar eller regler för markanvändning. Det handlar om landsbygdsutveckling och att bevara genom brukande. *Biosfärområden skall gynna social och ekonomisk utveckling med lokal förankring, vara arenor för forskning och undervisning samt värna biologisk mångfald.*

Man kan förvänta sig ett ökande antal besökare vilket gynnar företagande främst turistentreprenörer men också andra branscher. Det kan i sin tur leda till ökad inflyttning både av företag och enskilda personer.

En annan prioriterad verksamhet är att området ska användas mer för forskning och undervisning.

Genom utnämningen har Nedre Dalälvsarbetet fått en fastare och långsiktig form.

Mera information och bilder finns på www.nedredalalven.se

NeDa:s större övergripande verksamheter, projekt och uppdrag

Turismutveckling

NeDa har alltsedan starten lagt ner betydande resurser på att bidra till en utveckling inom turismområdet. I och med tillkomsten av Leader har förutsättningarna för NeDa:s verksamhet inom turismen stärkts i betydande grad genom både geografiskt övergripande projekt i NeDa:s egen regi och samverkande projekt med Leaderstöd. NeDa har sålunda byggt upp ett omfattande turistnätverk bestående av större och mindre turistföretag samt de kommunala turistfunktionerna. Aktivt deltar ca 100 företag, projekt och kommunala turistfunktioner i nätverkets satsningar.

Huvudinriktningen är att utveckla och öka *affärsmässiga, prissatta och bokningsbara produkter* bland deltagarna. Den närmare strategin avseende bl.a. målgrupper och marknadsföring framgår av NeDa:s affärsplan. Sammanfattningsvis handlar det turistiska arbetet om:

- Upprätthållande och samordning av ett nätverk av affärsmässiga turistföretag och kommunala turistfunktioner
- Webbaserad marknadsföring med bokningsservice
- Deltagande i strategiska mässor
- Visningsresor
- Program och reportage i media
- Bearbetning av och marknadsföring via researrangörer, resebyråer, agenter, mm.
- Produktutveckling och utbildningsinsatser genom NeDa samt uppdrag till NeDa

Noterbart är att marknadsföring genom påkostade broschyrer inte prioriteras

Flytta hit-kampanjen

Marknadsföringen av förutsättningar för inflyttning till Nedre Dalälven är en av hörnstenarna i NeDa:s verksamhet, vilken låter sig väl kombineras med den turistiska marknadsföringen. Redan i slutet av 80-talet och början av 90-talet togs en ambitiös Flytta hit-broschyr fram och NeDa samordnade stora utställningar på Stockholms Central. Sedan början av 2000-talet genomför NeDa årligen en eller ett par Flytta hit-utställningar på strategiska mässor i Stockholm och marknadsför sig i samband därmed genom rikspressen. Målområdet för kampanjen är Storstockholmsområdet.

Nationella turistfiskeprojektet

Sedan 1 mars 2010 har NeDa uppdraget att marknadsföra svensk fisketurism till Europa. Vid sidan av myggbekämpningen är detta NeDa:s i särklass största verksamhet/uppdrag hittills. Bakgrunden till projektet är att Sverige har fantastiska förutsättningar för utländsk fisketurism. Europamarknaden är mycket stor med över 50 miljoner fiskeintresserade. Sannolikt är fisketurism det enskilda segment inom turismen som har de bästa förutsättningarna att locka européer till Sverige.

Swedenfishing.com är ett projekt som arbetar med att förbättra och förädla de fantastiska förutsättningar som Sverige har genom följande åtaganden:

- Skapa en webbportal på 10 språk med information om respektive fiskedestinationer/-anläggningar, inkl länkar till de boknings- och säljkanaler som anläggningarna arbetar med.

- Genomföra visningsresor till deltagande fiskedestinationer/-anläggningar för utländska researrangörer inom fiske.
- Bearbeta utländsk press och media samt bjuda in dem för reportageresor, gärna i samarbete med arrangörer och agenter.
- Delta på branschmässor i de olika europeiska länderna.
- Produktutveckling genom kontakter med befintliga och nytillkomna fiskedestinationer/-anläggningar inom medverkande destinationer för att förmedla de krav och önskemål olika marknader har.

Grunden för projektet är ett samarbete mellan 23 svenska leaderområden som satsar på företagande och entreprenörskap genom fisketurism, Jordbruksverket centralt och Visit Sweden. Visit Sweden, f.d. Sveriges Turistråd.

Målet är bl.a.

- Minst 40 företag med mognad att ta emot internationell fisketurism, varav minst ett företag i varje medverkande Leaderområde.
- Minst 80 nya jobb enligt TEM (Turistekonomiska modellen), varav minst fyra i varje medverkande Leaderområde.

Projektet som är på tre år finansieras av medverkande Leaderområden från Skåne till Lappland och Jordbruksverket centralt. Jordbruksverket har beviljat 3,22 milj. kr till NeDa för projektet. Med Leaderområdenas ersättningar uppgår NeDa:s totalbudget till ca 10 milj. kr. Därtill lägger medverkande leaderområden minst lika mycket i egna projekt som samverkar med NeDa:s centrala projekt.

NeDa:s VD är ordförande i projektet, Henrik Thomke är projektledare, Johan Hedin är webbutvecklare, Henrik Larsson arbetar med kontakter med områdena, marknadsföring mm och därtill ingår NeDa:s ekonom. NeDa:s totala arbetsinsats uppgår till drygt 3 årsarbetare.

Arrangemangsverksamhet

NeDa bedriver i samarbete med medlemmar och andra samarbetspartners marknadsföring och genomförande av besöksarrangemang riktade mot svensk och internationell affärsturism samt utländsk natur- och fisketurism. Från NeDa:s sida pågår arbete med att så långt möjligt lägga ut genomförandet av arrangemang och guidning på entreprenörer i bygden.

Skogsprojektet/insatser för areella näringarna

Redan under NeDa:s första år bildades ett **skogsprojekt** tillsammans med medlemmar med skogligt huvudintresse såsom skogsbolagen, LRF, m.fl. Senare har även frågor kring energi (främst bioenergi), den skogsindustriella sidan, storskaligt byggande i trä och förädling av träråvara ingått i projektet.

Inledningsvis togs fram informationsmaterial, men också informationsslingor i skogen. Den främsta fortlöpande verksamheten är de temadagar i aktuella frågor som anordnas för olika målgrupper bestående av beslutsfattare på central, regional och lokal nivå.

Bland grupper som deltagit under åren finns Riksdagens miljö- och jordbruksutskott, länsstyrelserna med landshövdingarna och kommunpolitiker med tillhörande berörda tjänstemän.

NeDa bedriver i nära samarbete med främst LRF projektverksamhet för att **tillskapa marknadsanpassat turistlogi** vilket är av stort intresse för turistföretag och fastighetsägare, främst jordbruksföretag.

Framtidsseminarier

Ambitionen är att årligen anordna ett seminarium om för regionen och medlemmarna angelägna och aktuella frågor med anknytning till NeDa:s verksamhetsområde.

Myggbekämpningen

Bekämpningen av översvämningsmyggan *Aedes sticticus* utförs med det biologiska bekämpningsmedlet VectoBac G (innehåller Bti) som sprids från helikopter över de temporärt översvämmade områden där mygglarverna utvecklas. Denna verksamhet kräver betydande ekologisk och entomologisk kunskap, är tekniskt avancerad och kräver såväl en betydande framförhållning som en effektiv organisation samt klara besked och framförhållning om finansiering av bekämpningen.

Myggbekämpningen är NeDa:s ekonomiskt mest omfattande enskilda verksamhet. NeDa har varit huvudman för bekämpningen sedan början av 2000-talet, då insatser från bl.a. dåvarande miljöminister Kjell Larsson skapade förutsättningar för bekämpningen. En statlig utredning under ledning av landshövding Svegfors i Västerås presenterades i maj 2003. Denna innebar garantier för ett statligt stöd på 25 milj. kr under perioden 2004-2008. Därtill bidrog kommuner med ca 15 milj.kr. Den totala genomsnittliga årsbudgeten uppgick sålunda till ca 8 milj. kr. Flertalet NeDa-kommuner deltar i den fortsatta myggbekämpningen. Under treårsperioden 2011-2012 uppgår stödet från regionala organ, inkl EU-medel, och kommunerna till 27 000 milj kr. Därtill lämnade de värst drabbade kommuner garantier för ytterligare 1,5 milj kr till eventuella bekämpningar 2011.

Årligen inlämnas till Kemikalieinspektion mycket omfattande ansökningar om dispens för spridning av biologiskt bekämpningsmedel från helikopter och om dispens för bekämpning i Natura 2000 områden. Därtill krävs tillstånd från markägaren (närmare 2000 fastigheter berörs) och dispens från föreskrifter inom naturreservat och nationalparken.

Successivt har behov av bekämpning i nya områden konstaterats. Den totala arealen för vilken tillstånd behövs ökar sålunda från år till år. För år 2011 uppgick denna areal till 9 324 ha.

De områden som berördes av ansökningar och tillstånd 2011 är:

- norra delen av Färnebofjärden
- södra delen av Färnebofjärden
- Huddunge
- Hedesunda Söderfors - Kågbo - Mehedeby
- Avesta
- Bännbäck - Fullsta-Leknäs-Tyttbo
- Möklinta-Hallaren

Den exakta kartbilden framgår via www.mygg.se vilken hemsida också innehåller mer detaljerade uppgifter om bekämpningen.

Organisation för verksamheten

NEDAB är huvudman för bekämpningen, där VD, administratör och ekonom har omfattande administrativa uppgifter.

Under VD leds den operativa bekämpningen inkl. bl.a. det omfattande arbetet med ansökningsförfarande, inventeringar, kartläggningar, egenkontroll mm av Jan Lundström, bekämpningsledare och Martina Schäfer, *GIS-ansvarig (kartlägningsfrågor)*. *Sammantaget uppgår den operativa bekämpningsorganisationen till 4 personer på heltid och vid behov extra personal.*

Övriga uppdrag

NeDa åtar sig uppdrag inom sitt kompetensområde, främst med anknytning till turismutveckling.

Exempel på uppdrag är turistiska utvecklingsfrågor åt flera NeDa kommuner. Under senare år har NeDa haft betydande uppdrag från LRF i arbetet med att skapa marknadsanpassat turistlogi.

Andra uppdrag har varit att utarbeta fiskevårdsplaner och förslag till insatser för förbättrade fiskebiotoper.

Medverkan i externa organ

NeDa deltar i en lång rad sammankomster och utredningsgrupper rörande regionens eller delar av regionens utveckling, bl.a.

Dalälvens Vattenvårdsförening/Dalälvens Vattenråd

VD ingår sedan starten 1990 i styrelsen för Dalälvens Vattenvårdsförening vars huvuduppgift är att genom ett omfattande kontrollprogram svara för fortlöpande recipientkontroll i hela Dalälvens avrinningsområde och dess mynningsområde. Medlemmar utgörs av alla kommuner inom avrinningsområdet och större industrier. Under 2010 har Dalälvens Vattenvårdsförening utökat sin verksamhet genom att ta ett ansvar för tillkomsten av Dalälvens Vattenråd.

Skötselråd för Nationalparken/naturum och naturreservat

NeDa företräder de fyra berörda kommunerna i skötselrådet för Färnebofjärdens Nationalpark. Vidare ingår NeDa även i länsstyrelserna Gävleborgs och Uppsala läns skötselråd för reservaten Båtfors, Spjutholmen och Bredforsenområdet.

Leader Nedre Dalälven

Leaders övergripande syfte är att främja en ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbar utveckling av landsbygden. Leaders uppgift är att **möjliggöra samverkan** för att uppnå gemensamma mål. Leader ger stöd till **nätverk** som samarbetar för att utveckla den lokala ekonomin. Leader ger inte stöd till enskilda företag. Leader får **inte** heller finansiera sådan verksamhet som normalt bedrivs av någon offentlig aktör, t.ex. kommun eller landsting.

Arbetet leds av den s.k. LAG (lokal aktionsgrupp), som i Nedre Dalälvens fall är liktydigt med styrelse. Lag består av totalt 21 ordinarie ledamöter med 7 ordinarie ledamöter från vardera ideell, offentlig och privat sektor, geografiskt fördelad från hela Leaderområdet. Administrationen, kontakterna med projekten, beredning inför LAG:s beslutsmöten m.m. sköts av ett kansli som leds av en verksamhetsledare.

LEADER+ Nedre Dalälven

Genom initiativ från NeDa blev Nedre Dalälven år 2000 utsett till ett av landets 12 LEADER+ områden, bland 32 sökande områden. LEADER+ var en egen juridisk person med gemensam administration, lokaler och personal med NeDa, bl.a. var NeDa:s VD även verksamhetsledare i LEADER+.

LEADER+ Nedre Dalälven blev en succé och ett föredöme för hela Sverige.

Vid utgången av år 2008, dvs. vid avslutningen av LEADER+ var utfallet följande enligt uppgifter lämnade av projekten:

- * LEADER+ hade betalat ut stöd på sammanlagt 67,7 milj. kr till 133 olika projekt (108 lokala projekt och 25 nätverksprojekt omfattande hela Leaderområdet.)
- * Den totala resursinsatsen i dessa 133 projekt uppgick till minst 148 milj. kr.
- * 269 nya arbetstillfällen skapades
- * Mer än 240 arbetstillfällen bevarades
- * 541 nya nätverk bildades

I en utvärdering tillfrågades 90 st projektgrupper om projektens effekter t.o.m. februari 2006 (ca 5/7 av programperioden). Av dessa 90 projekt angav 77 % förbättring av affärsmässighet, 94 % förbättring av samarbetsklimat, 93 % förbättring av framtidstro, 85 % förbättring av entreprenörskap och 87 % förbättring av kompetens.

Leader Nedre Dalälven

Under år 2008 ersattes LEADER+ av Leader Nedre Dalälven och en ny juridisk person för Leader Nedre Dalälven har inrättats. Under den nya programperioden som pågår fram t.o.m. 2014 (för kansliet i praktiken 2015 ut) ingår Leader i Landsbygdsprogrammet. Upplägget med ledning genom LAG och administration är i princip detsamma som för LEADER+. De ekonomiska resurserna är något lägre på totalt knappt 50 milj.kr, vilka kommer från kommunerna 30 %, staten 30 % och EU 40 %. Det geografiska området är något förändrat jfr LEADER+. Det geografiska området framgår av bilaga 3

Mer om Leader Nedre Dalälven finns att läsa på hemsidan

www.leader-nedredalalven.org

Medlemmar i Nedre Dalälvens Intresseförening 2010

Avesta Industristad AB * Avesta kommun * Bergvik Skog AB
Centrum Tryck AB * Dalagård AB * Dala Husby Hotell * Fortum
Garpenbergs Intressenter * Gysinge Kafé Nyfiket
Gävle kommun * Heby kommun * Hedemora kommun
Korsnäs AB * LRF * Sala kommun * Sala Sparbank
Sandvikens kommun * Sjöviks folkhögskola * Stora Enso Fors AB
Sveaskog AB * Swedbank * Säters kommun * Söderfors Herrgård
* Tierps kommun * Vattenfall AB * Älvkarleby kommun
Älvkarleby Konferens och Turisthotell * Äventyrarna

BILAGA 2

Styrelsen för Nedre Dalälvens Intresseförening respektive Nedre Dalälvens Utvecklingsaktiebolag 2011

Ordinarie

För kommuner

Lars Isacsson,	Avesta kommun
Anna Karin Dahl,	Hedemora kommun
Marie Wilén,	Heby kommun, 2:e vice ordförande
Peter Kärnström,	Sandvikens kommun, 1:e vice ordförande
Inga-Lil Tegelberg,	Älvkarleby kommun

För mark och vattenägare

Roland Grönkvist,	Bergvik Skog AB
Lars Sundström,	LRF, <u>ordförande</u>

För övrigt näringsliv

Kjell Erlandsson,	Dala Husby Hotell & Restaurang
Leif Öster,	Dalagård AB

Suppleanter

För kommuner

Jörgen Edsvik,	Gävle kommun,
Jonas Nyberg,	Tierps kommun
Erik Åberg,	Sala kommun
Lars-Evert Dahlberg,	Säters kommun

För mark och vattenägare

Peter Altzar,	Fortum
Bengt Brunberg,	Korsnäs AB

För övrigt näringsliv

Hans Hansson	Älvkarleby Konferens & Turisthotell
Torbjörn Hägglund,	Äventyrarna AB

<i>Verkställande direktör</i>	Kalle Hedin
-------------------------------	-------------

BILAGA 3

Karta över Leaderområdet

